

# 3D & OMGEVINGSWET

Hoe verandert het  
onze gemeente?



**Kennisplatform organisatieontwikkeling  
voor gemeentemanagers**

**8 & 9 maart 2018 te gemeente Twenterand**

# WELKOM BIJ HET KENNISPLATFORM VOOR GEMEENTEMANAGERS

De lokale overheid beweegt zich in een dynamisch speelveld. Vele ontwikkelingen, initiatieven en trends zorgen voor de nodige beweging. Zowel wat betreft de dienstverlening aan burgers, bedrijven en instellingen maar ook binnen de ondersteunende taakvelden. Decentralisaties, bezuinigingen, outsourcing, de omgevingswet, informatiebeveiliging en privacywetgeving, herindelingen, samenwerking in de regio en met ketenpartners, de gemeentelijke dienstverlening, digitalisering en inzet van technologie in de bedrijfsvoering, de transparante overheid, het toenemende aantal verplicht-

tingen waaraan gemeenten moeten voldoen en veranderingen in landelijke en Europese wetgeving, enzovoorts. De lijst lijkt oneindig.

U als gemeentemanager moet in dit speelveld op al deze thema's een antwoord hebben. Dit betekent dat u zich moet laten informeren en het liefst voordat de vraag u inhaalt. Daarom is er een kennisplatform voor gemeentemanagers. Dit zijn bijeenkomsten waarbij gemeentemanagers, samen met collega's van andere gemeenten, geïnformeerd worden over en aan de slag gaan met onderwerpen die er volgens henzelf toe doen.



## Inhoudsopgave

<b>Onderwerp</b>	<b>3</b>
<b>Sprekers</b>	<b>5</b>
Ruud Groot, Telengy	5
Ton de Wit, Telengy	5
Fred Brouwer, gemeente Urk	6
Anita Ekas, gemeente Urk	6
Wouter de Boer, gemeente Katwijk	6
Jan den Hollander, gemeente Katwijk	6
<b>Het programma</b>	<b>7</b>
<b>Contactgegevens</b>	<b>9</b>

## “3D en Omgevingswet: hoe verandert het onze gemeente?”

### **Drie decentralisaties**

Zowel de Drie Decentralisaties als de Omgevingswet zijn majeure operaties voor elke gemeente in ons land. Het zijn representanten van de maatschappelijke ontwikkelingen. Het vraagt van gemeenten een verandering in werkwijze, een andere houding naar burgers en ondernemers en heeft veel impact op informatievoorziening en op iedereen die er een rol in vervult. Zowel 3D als de Omgevingswet zijn complex en onderhevig aan veranderingen en doen een groot beroep op de veranderaanpak en het verandervermogen van de organisatie, haar bestuur en haar managers en medewerkers. Beide thema's krijgen (vaak ongewild) veel politieke aandacht.

### **Omgevingswet**

De Omgevingswet is van een recentere datum dan de Drie Decentralisaties. De grote vraag is nu: wat kunnen we leren van de ervaringen van de (aanpak van de) 3D's waar we nu bij de invoering van de Omgevingswet profijt van kunnen hebben? Wat zijn de overeenkomsten en verschillen tussen beide 'programma's'. Wat zijn qua veranderaanpak de do's & dont's? Hoe organiseer je zoiets? Hoe is elk van de deelnemers van het Kennisplatform met beide vraagstukken bezig? Wat kunnen we vandaaruit leren van elkaar?

### **Nieuwe inzichten**

Leren we überhaupt van onze ervaringen? Het zijn dit soort vragen die we in de drie dagdelen op een praktische en interactieve met elkaar onderzoeken en gaan ervaren waarmee we hopelijk van nieuwe inzichten worden voorzien of die juist bevestigen dat we 'op de goede weg' zijn.

## DE SPREKERS

### Donderdagmiddag

#### Ruud Groot

*Telengy Management & Advies*  
[Profiel](#)

Ruud is een ervaren adviseur binnen het sociaal domein. In het kader van de 3D's heeft Ruud de afgelopen vijf jaar gemeenten in diverse regio's (Hart van Brabant, Haaglanden, Noordoost Groningen, Parkstad Limburg), geholpen bij het ontwikkelen van visie, strategie en beleid, en bij de vertaalslag naar een constructieve uitvoering.

Zijn praktijkgerichte sociaal-agogische achtergrond kwam hierbij van pas; dit helpt om vanuit de verschillende invalshoeken (overheid, zorginstelling en inwoner) en verschillende belangen, te komen tot gedeelde doelstellingen ten aanzien van de decentralisaties. Deze gedeelde doelstellingen zijn voorwaardelijk om transformatie binnen het sociaal domein mogelijk te maken.

#### Ton de Wit

*Telengy Management & Advies*  
[Profiel](#)

Ton de Wit is een ervaren adviseur op het gebied van informatievoorziening, organisatieontwikkeling en informatievoorziening. Bij de invoering van de omgevingsdiensten heeft hij omgevingsdiensten en gemeenten begeleid bij het vormgeven van de samenwerking en informatievoorziening in de keten. Voor de invoering van de omgevingswet adviseert en ondersteunt hij gemeenten met bijvoorbeeld quickscans en advisering.

Ton is initiatiefnemer van het [Kenniscentrum Omgevingswet](#), een platform dat kennis en ervaring over de omgevingswet deelt en experts bijeen brengt. Met het kennisplatform organiseert hij o.a. kennissessies met gemeenten en ketenpartners. Ton werkt ook voor de VNG en is in die hoedanigheid ook betrokken bij de ontwikkelingen van het Digitaal Stelsel Omgevingswet en de impact daarvan voor gemeenten.

## DE SPREKERS

### Donderdagavond

#### Gemeente Urk

#### Fred Brouwer

*Leidinggevende Dienstverlening*  
*Opdrachtgever 3D's*

#### Anita Ekas

*Projectleider Sociaal Domein*  
*Projectleider 3D's*

#### Gemeente Katwijk

#### Wouter de Boer

*Hoofd Openbare Werken*  
*Programma Manager Omgevingswet*  
*(voorheen Opdrachtgever 3D's)*

#### Jan den Hollander

*Organisatie adviseur*  
*Scrummaster Omgevingswet*





## HET PROGRAMMA

### 8 & 9 maart 2018

De bijeenkomst vindt deze keer plaats bij gemeente Twenterand en bestaat uit drie dagdelen op donderdagmiddag, donderdagavond en vrijdagochtend. De bijeenkomst start met een gezamenlijke lunch.

#### Donderdagmiddag

In het eerste dagdeel reflecteert Ruud Groot op de mate waarin strategie, beleid en uitvoering, constructief op elkaar zijn afgestemd binnen het sociaal domein. Wat was het beoogde effect van de decentralisaties, welke doelstellingen zijn daaraan gekoppeld? Hoe is hier, onder welke invloeden, vorm aan gegeven en waar heeft dat toe geleid? Vanuit deze reflectie komt hij tot een vlootshouw op de huidige praktijk, waaruit mogelijk lessen zijn te halen die bruikbaar zijn bij de implementatie van de Omgevingswet.

Daarna gaat Ton de Wit in op de impact van de omgevingswet. Zowel de impact die de omgevingswet beoogt als de invulling die gemeen-

ten hieraan in de praktijk geven en de keuzes die ze maken. Zowel inhoudelijk als qua projectaanpak. De omgevingswet is bij uitstek een multidisciplinair project met gevolgen voor niet alleen het ruimtelijk beleid en vergunningverlening maar ook bedrijfsvoering, dienstverlening, interactie met burgers en bedrijven, personeel, financiën, informatievoorziening en samenwerking. Vanuit de praktijk schetst hij hoe gemeenten de omgevingswet als project aanpakken en hoe ze omgaan met bijvoorbeeld uitstel van de invoeringsdatum.

Hierna gaan we samen, onder begeleiding van Ger Manders, de verbinding leggen tussen deze twee onderwerpen. Welke onderstromen herkennen we en wat kunnen we hiervan leren?

#### Donderdagavond

Na de middagsnack gaan we dieper in op de praktijk. Gemeente Urk zal ons meenemen in een praktijkcase over de 3 decentralisaties.

De tweede praktijkcase wordt gepresenteerd door gemeente Katwijk en is gericht op de Omgevingswet.

's-Avonds schuiven we samen aan voor het diner. Ook voor een overnachting met ontbijt wordt gezorgd.

#### Vrijdagochtend

We blikken kort terug op de eerste twee dagdelen en gaan vervolgens met elkaar in gesprek om vanuit een veranderkundige insteek naar de 2 programma's te kijken.

We 'fileren' op een gestructureerde wijze de veranderaanpakken 3D en Omgevingswet. Ervaringen uit de eigen gemeente komen daarbij maximaal aan bod. Waar staat elk van de programma's nu, maart 2018 (in verhouding tot enkele jaren terug en vooruit).

Gezamenlijk sluiten we de tweedaagse bijeenkomst af met een lunch.

## Donderdag 8 maart

12.30u | Lunch

13.30u | Ruud Groot

14.30u | Ton de Wit

15.30u | Ger Manders

16.30u | Snack

17u | Gemeente Urk

18u | Gemeente Katwijk

20u | Diner

## Vrijdag 9 maart

08u | Ontbijt

09u | Reflectie

10u | De veranderaanpak

12.30u | Lunch



## Bijeenkomst in Gemeentehuis Twenterand

Manitobaplein 1,  
7671 GS Vriezenveen

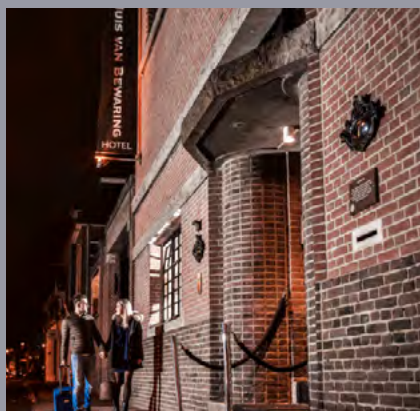
## Diner in centrum van Almelo

Locatie is nog een verrassing



## Overnachting in hotel 'Huis van bewaring'

Marktstraat 7,  
7607 HC Almelo  
[www.huisvanbewaring.nu](http://www.huisvanbewaring.nu)



## Contactgegevens

### Contactpersoon

Indien je in de doelgroep valt en geïnteresseerd bent in deze bijeenkomsten neem dan contact op met Ger Manders, adviseur bij Telengy.

Ook als je in algemene zin nog wat meer achtergrondinformatie wil, staat Ger je graag te woord.

Ger is bereikbaar via 06-29527340  
of via [g.manders@telengy.nl](mailto:g.manders@telengy.nl).